



***FIT*[®] - Fit für Führung?!**

Das Führungsplanspiel

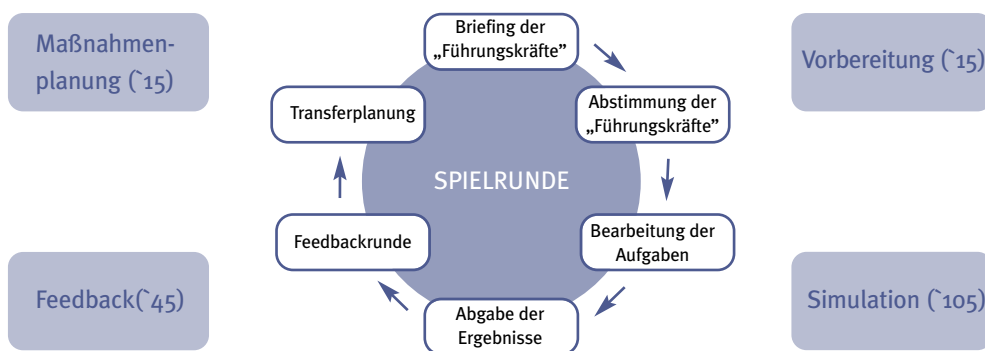


Schlichenmeier & Kettelhöhn
organisation • personal • entwicklung

Was ist FIT® ?

- **FIT®** steht für „Führung, Interaktion und Teamarbeit“ und ist ein verhaltensorientiertes Planspiel für Führungskräfte und Führungsnachwuchs
- In **FIT®** werden typische und kritische Führungssituationen im Berufsalltag simuliert und das gezeigte Verhalten anschließend gemeinsam reflektiert
- **FIT®** gibt den Teilnehmern Gelegenheit, sich selbst aus verschiedenen Perspektiven des Führungsprozesses zu erleben: als Teammitglied und als Führungskraft
- **FIT®** orientiert sich am situativen Führungsmodell von Hersey & Blanchard. Demnach ist Führung dann erfolgreich, wenn die Führungskraft das eigene Verhalten flexibel an die situativen Anforderungen anpasst

Wie funktioniert FIT® ?



Im Rahmen von **FIT®** werden typische Führungssituationen im Berufsalltag simuliert. Die Führungssituationen beinhalten folgende Themenstellungen:

- Mitarbeitergespräche: Kritik, Gehaltsfindung, Zielvereinbarung, Motivation
- Teammeetings: Urlaubsplanung, Verbesserungsmanagement, Zusammenarbeit, Ressourcenplanung
- Präsentationen: Umgang mit Übernahmegerüchten/Demotivation, Verbesserung der Mitarbeiterzufriedenheit, Veränderungsmanagement, Prozessoptimierung
- Arbeitsaufgaben: Statistik für Managementmeeting, Auswertung Mitarbeiterbefragung, Analyse Projektcontrolling und Finanzkennzahlen

FIT® simuliert in insgesamt vier Spielrunden verschiedene Bereiche eines Dienstleistungsunternehmens (Vertrieb, Personal, Consulting und Finanzen). Zudem existiert ein zusätzliches Szenario für ein Produktionsunternehmen.

- **FIT®** bezieht jeden Teilnehmer - in ständig wechselnden Rollen - permanent mit konkreten Aufgaben in die Spielabläufe ein
- In jedem Durchgang von **FIT®** sind die Teilnehmer in eines Bereichs so organisiert, dass es einen Bereichsleiter, zwei Teamleiter und bis zu acht Mitarbeiter gibt
- In jeder Spielrunde von **FIT®** werden von den Trainern zusätzliche kritische Situationen (critical incident cases) eingespielt, um flexible Reaktionsweisen der Teilnehmer zu überprüfen und Realitätsnähe zu gewährleisten (z.B. Vorstandsaufträge, Kundenbeschwerden, Betriebsratsthemen)



Was bringt **FIT**[®] ?

Durch die Teilnahme an **FIT**[®] erleben und erlernen die Teilnehmer/innen worauf es bei einer erfolgreichen Führungsarbeit ankommt. Die Teilnehmer/innen...

- ... erlernen die zentralen Erfolgsfaktoren der Führung
- ... üben die konkrete Umsetzung von Führungsaufgaben wie Zielvereinbarung, Planung, Entscheidung, Delegation und Kontrolle
- ... haben Gelegenheit, die Auswirkungen des eigenen Führungsverhaltens auf andere in verschiedenen erfolgskritischen Situationen zu erfahren und spielerisch neue Verhaltensweisen zu erproben
- ... erhöhen das gegenseitige Verständnis für unterschiedliche Rollen, Tätigkeiten und Verhaltensweisen von Führungskräften
- ... erhalten systematisches Feedback zu eigenen Stärken und Entwicklungsbereichen

Was Sie noch wissen sollten ...

- **FIT**[®] setzt keine spezifischen Sachkenntnisse oder Berufserfahrung voraus. Die Durchführung ist auch mit Teilnehmern unterschiedlicher Funktionen und Hierarchieebenen möglich
- **FIT**[®] kann zu einem kompletten Führungsseminar erweitert oder flexibel in ein vorhandenes Konzept zur Führungskräfteentwicklung eingebaut werden
- **FIT**[®] ermöglicht den systematischen Praxis-Transfer der Spielerfahrungen. Seine Methodik kann in der Unternehmenspraxis zur Analyse tatsächlicher Führungs- und Gruppenprozesse und der Stärkung eines gemeinsamen Führungsverständnisses verwendet werden
- **FIT**[®] dauert 2 Tage und kann mit 7-12 Teilnehmern (2 Trainer) durchgeführt werden
- **FIT**[®] kann auf die konkrete Konstellation Ihres Unternehmens angepasst werden (z.B. Integration von Führungsleitlinien, Einspielen aktueller Themen etc.)
- **FIT**[®] ist für alle Führungsebenen und –erfahrungen gleichermaßen geeignet: von der Entwicklung eines eigenen Führungsverständnisses bei Führungsnachwuchskräften bis zur Evaluierung der über Jahre gewonnenen Führungserfahrungen bei etablierten Profis

Was Teilnehmer zu FIT® sagen:

„ *Das Feedback der Trainer war messerscharf und hat mir sehr viel gebracht!* “

„ *Ich habe schon viele Führungsseminare mitgemacht, aber dieses war wirklich ein Highlight!* “

„ *Nach vielen Jahren als Führungskraft war es mal wieder hilfreich, die Perspektive der Mitarbeiter einzunehmen!* “

„ *Sensationell. Danke!* “

„ *Ich habe meine persönlichen Entwicklungsthemen am eigenen Leib erfahren und erleben dürfen!* “

„ *Jetzt weiß ich, worauf ich als Führungskraft achten muss!* “

„ *„Ich war skeptisch, jetzt bin ich begeistert!“* “

Interesse an FIT®? Dann kontaktieren Sie uns!

S K ope

SKope GmbH
Schlichenmeier & Kettelhöhn
organisation. personal. entwicklung

Königssteiner Str. 100
65812 Bad Soden

Telefon: +49-6196-953-7335
Telefax: +49-6196-953-7332

E-Mail: info@skope.de
Web: www.skope.de